



**SCHOOL OF
PUBLIC POLICY**
CHIANG MAI UNIVERSITY

รายงานผลการดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

สถาบันนโยบายสาธารณะ
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Inclusive

Innovative

Transformative

แบบฟอร์มรายงานผล
การดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง สถาบันนโยบายสาธารณะ
ประจำปีงบประมาณ 2568 ไตรมาสที่ 1

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง/ กิจกรรมการควบคุม	ผลการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	รายละเอียดการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้			ระบุข้อมูล (Data) ที่ใช้ประกอบการประเมิน
					L	I	LxI	L	I	LxI	
ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (S)	1. ไม่สามารถปรับตัวให้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			2	1	2 ต่ำมาก	3	1	3 ต่ำ	L : L1: มีการวางแผนที่จะทำในช่วงวันที่ 9 มกราคม 2568 L2: มีการนำวาระหารือในที่ประชุม weekly meeting I : I1: เป็นคำร้อยละความสำเร็จที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมาย
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (O)	2. การไม่สามารถนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาประยุกต์ใช้งานได้อย่างเหมาะสม	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			3	1	3 ต่ำ	3	3	9 ปานกลาง	L : L1: บุคลากรมีการใช้ AI ในการทำงาน เพราะถูกกำหนดให้เป็น 1 ใน core competency ของสถาบัน I : I1: ที่ผ่านมายังไม่พบปัญหาจากการใช้ AI อย่างไม่เหมาะสม
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (O)	3. ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (cyber attack)	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	1	1 ต่ำมาก	2	2	4 ต่ำมาก	L : L1: ยังไม่พบการโจมตีที่มีผลต่อการปฏิบัติงาน I : I1: ยังไม่ได้รับผลกระทบทาง cyber attack ในรอบไตรมาสที่ผ่านมา

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง/ กิจกรรมการควบคุม	ผลการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	รายละเอียดการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้			ระบุข้อมูล (Data) ที่ใช้ประกอบการประเมิน
					L	I	LxI	L	I	LxI	
ความเสี่ยงด้านการเงิน (F)	4. ความไม่สมดุลของรายรับและรายจ่ายที่จะกระทบต่อเงินสะสมในอนาคต	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	1	1 ต่ำมาก	1	1	1 ต่ำมาก	L : L2: ในไตรมาส 1 ยังอยู่ในระดับนี้ I : I1: ยังไม่มีมีการนำเงินสะสมออกมาใช้
		1. มจัดทำรายงานสถานะทางการเงินเพื่อเสนอผู้บริหารในทุกๆ ไตรมาส	ทำแล้ว								
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (C)	5. การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการทุจริตในหน้าที่	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			2	1	2 ต่ำมาก	1	2	2 ต่ำมาก	L : L1: ที่ผ่านมายังไม่พบข้อร้องเรียน L2: มีประเด็นข้อความถามจากการประเมินของสตน. I : I1: ยังไม่กระทบต่อชื่อเสียงขององค์กร I2: ยังไม่มีมูลค่าความเสียหาย
		1. จัดทำคู่มือปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Manual): รวมถึงการอธิบายกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	อยู่ระหว่างดำเนินการ								
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (C)	6. การดำเนินการที่ไม่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	1	1 ต่ำมาก	1	1	1 ต่ำมาก	L : L1: ยังไม่มีการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล I : I1: ยังไม่มีผลกระทบที่เกิดขึ้น
		1. สื่อสารนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้กับบุคลากรทุกคน พร้อมจัดทำคู่มือปฏิบัติตามกฎหมาย PDPA	อยู่ระหว่างดำเนินการ								
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (C)	7. การละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	1	1 ต่ำมาก	1	1	1 ต่ำมาก	L : L1: ยังไม่มีการถูกร้องเรียนด้านการละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ I : I1: ยังไม่มีข้อร้องเรียน จึงยังไม่เกิดความเสียหายใดๆ I2: ยังไม่มีมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น I3: ยังไม่มีผู้ถูกลงโทษ เพราะยังไม่มีข้อร้องเรียน
		1. มีการตรวจสอบเอกสารวิชาการทุกฉบับด้วยซอฟต์แวร์เพื่อตรวจหาการลอกเลียน และตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้ในงานวิจัย	อยู่ระหว่างดำเนินการ								

แบบฟอร์มรายงานผล
การดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง สถาบันนโยบายสาธารณะ
ประจำปีงบประมาณ 2568 ไตรมาสที่ 2

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง/ กิจกรรมการควบคุม	ผลการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	รายละเอียดการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้			ระบุข้อมูล (Data) ที่ใช้ประกอบการประเมิน
					L	I	LxI	L	I	LxI	
ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (S)	1. ไม่สามารถปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			3	3	9	3	1	3	L : L1: มีการรายงานการประเมินในทุกครึ่งปีงบประมาณ L2: มีการทวนสอบในการสัมมนาหน่วยงานแล้ว 1 ครั้งเมื่อช่วงเดือนมกราคมที่ผ่านมา I : I1: มีจำนวนตัวชี้วัดที่สำเร็จมากกว่าร้อยละ 30 ในครึ่งปีแรก
		1. จัดทำแผนปี 68 เพื่อกำหนดตัวชี้วัดสำหรับวัดความพร้อมในการปรับตัว และกำหนดให้มีการจัดประชุมทบทวนแผนกลยุทธ์และความก้าวหน้าอย่างสม่ำเสมอ	ทำแล้ว				ปานกลาง			ต่ำ	
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (O)	2. การไม่สามารถนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาประยุกต์ใช้งานได้อย่างเหมาะสม	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			3	1	3	3	3	9	L : L1: มีการนำ AI มาใช้ โดยมีการจัดตั้งงบประมาณ และอยู่ระหว่างการจัดทำคู่มือการใช้ AI ในการปฏิบัติงาน I : I1: ยังไม่เกิดกรณีการใช้งานที่ไม่เหมาะสม
		1. จัดทำแนวทางปฏิบัติสำหรับการเลือกใช้ AI ให้สอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร และกำหนดมาตรฐานรวมทั้งตัวชี้วัด (KPI) สำหรับการประเมินผลการใช้งาน AI	อยู่ระหว่างดำเนินการ				ต่ำ			ปานกลาง	
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (O)	3. ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (cyber attack)	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	1	1	2	2	4	L : L1: ยังไม่มีข้อมูลของการถูกโจมตี และสถาบันฯ อยู่ระหว่างการจัดทำแนวทางการทำความเข้าใจให้บุคลากร เมื่อพบเห็นภาวะผิดปกติในระบบ I : I1: ยังไม่มีรายงานการได้รับผลกระทบ
		1. จัดทำคู่มือเกี่ยวกับความปลอดภัยไซเบอร์ และการใช้งานอุปกรณ์และเครือข่าย สำหรับบุคลากร	อยู่ระหว่างดำเนินการ				ต่ำมาก			ต่ำมาก	

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง/ กิจกรรมการควบคุม	ผลการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	รายละเอียดการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้			ระบุข้อมูล (Data) ที่ใช้ประกอบการประเมิน
					L	I	LxI	L	I	LxI	
ความเสี่ยงด้านการเงิน (F)	4. ความไม่สมดุลของรายรับและรายจ่ายที่จะกระทบต่อเงินสะสมในอนาคต	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	1	1 ต่ำมาก	1	1	1 ต่ำมาก	L : L2: ยังคงมีรายได้มากกว่ารายจ่ายในแต่ละไตรมาส I : I1: ยังไม่มีการนำเงินสะสมมาใช้ในการบริหารองค์กร
		1. จัดทำรายงานสถานะทางการเงินเพื่อเสนอผู้บริหารในทุกๆ ไตรมาส	ทำแล้ว								
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (C)	5. การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการทุจริตในหน้าที่	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	1	1 ต่ำมาก	1	2	2 ต่ำมาก	L : L1: ยังไม่พบข้อร้องเรียนในไตรมาสที่ผ่านมา 2 ไตรมาส L2: มีการปรับปรุงแก้ไขและรายงานสำนักงานตรวจสอบภายในในทุกหัวข้อ I : I1: ยังไม่เกิดกรณีที่ทำให้เสียชื่อเสียงองค์กร I2: ยังไม่มีความเสียหายจึงยังไม่มีมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น
		1. จัดทำคู่มือปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Manual): รวมถึงการอธิบายกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	ทำแล้ว								
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (C)	6. การดำเนินการที่ไม่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	1	1 ต่ำมาก	1	1	1 ต่ำมาก	L : L1: ยังไม่มีเหตุการณ์ละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลเกิดขึ้น I : I1: ยังไม่มีบุคลากรได้รับผลกระทบหรือมีการแจ้งเหตุการณ์ละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล
		1. สื่อสารนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้กับบุคลากรทุกคน พร้อมจัดทำคู่มือปฏิบัติตามกฎหมาย PDPA	อยู่ระหว่างดำเนินการ								

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง/ กิจกรรมการควบคุม	ผลการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	รายละเอียดการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้			ระบุข้อมูล (Data) ที่ใช้ประกอบการประเมิน
					L	I	LxI	L	I	LxI	
ความเสี่ยงด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (C)	7. การละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	1	1	1	1	1	L : L1: ยังไม่มีการถูกร้องเรียน ด้านการละเมิดจริยธรรมทาง วิชาการ I : I1: ในไตรมาสที่ผ่านมายังไม่มี ประเด็นที่ทำให้เกิดความเสียหาย I2: ยังไม่มีมูลค่าความเสียหายที่ เกิดขึ้น I3: ยังไม่มีผู้ได้รับการลงโทษหรือ ร้องเรียน
		1. มีการตรวจสอบเอกสารวิชาการทุกฉบับ ด้วยซอฟต์แวร์เพื่อตรวจหาการลอกเลียน และตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้ใน งานวิจัย	อยู่ระหว่างดำเนิน การ								

แบบฟอร์มรายงานผล
การดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง สถาบันนโยบายสาธารณะ
ประจำปีงบประมาณ 2568 ไตรมาสที่ 3

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง/ กิจกรรมการควบคุม	ผลการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	รายละเอียดการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้			ระบุข้อมูล (Data) ที่ใช้ประกอบการประเมิน
					L	I	LxI	L	I	LxI	
ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (S)	1. ไม่สามารถปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			2	1	2 ต่ำมาก	3	1	3 ต่ำ	L : L1: มีการรายงานเพื่อติดตามเปลี่ยนแปลงในทุกการประชุม weekly meeting L2: มีการประชุมเพื่อทวนสอบในทุกครึ่งปี I : I1: ผลการดำเนินงานสำเร็จมากกว่าร้อยละ 50 ตามระบบการประเมินใน One planning
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (O)	2. การไม่สามารถนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาประยุกต์ใช้งานได้อย่างเหมาะสม	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			2	1	2 ต่ำมาก	3	3	9 ปานกลาง	L : L1: มีการจัดทำโครงการ DPPE – Digital Platform for Policy Education ซึ่งเป็นโครงการลงทุนพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัล I : I1: มีการใช้ตามเกณฑ์ที่ได้กำหนด
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (O)	3. ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (cyber attack)	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	1	1 ต่ำมาก	2	2	4 ต่ำมาก	L : L1: สถาบันใช้ระบบป้องกันตามของมหาวิทยาลัย I : I1: ยังไม่มีเว็บไซต์/ระบบสารสนเทศที่ได้รับผลกระทบจากการโจมตีในระยะเวลาที่ผ่านมา

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง/ กิจกรรมการควบคุม	ผลการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	รายละเอียดการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้			ระบุข้อมูล (Data) ที่ใช้ประกอบการประเมิน
					L	I	LxI	L	I	LxI	
ความเสี่ยงด้านการเงิน (F)	4. ความไม่สมดุลของรายรับและรายจ่ายที่จะกระทบต่อเงินสะสมในอนาคต	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	3	3	1	1	1	L : L2: อัตรารายจ่ายต่อรายได้อยู่ไม่เกิน 0.50 I : I1: มีการนำเงินสะสมมาใช้ในสัดส่วนที่จำเป็นเท่านั้น
		1. มีจัดทำรายงานสถานะทางการเงินเพื่อเสนอผู้บริหารในทุกๆ ไตรมาส	ทำแล้ว				ปานกลาง			ต่ำมาก	
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (C)	5. การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการทุจริตในหน้าที่	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	1	1	1	2	2	L : L1: ไม่มีข้อร้องเรียนในช่วงที่ผ่านมา L2: เนื่องจากไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ I : I1: ไม่มีข้อร้องเรียนเกิดขึ้น I2: ไม่มีข้อร้องเรียนเกิดขึ้น
		1. จัดทำคู่มือปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Manual): รวมถึงการอธิบายกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	ทำแล้ว				ต่ำมาก			ต่ำมาก	
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (C)	6. การดำเนินการที่ไม่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	1	1	1	1	1	L : L1: ยังไม่พบกรณีละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล I : I1: ยังไม่พบกรณีละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล
		1. สื่อสารนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้กับบุคลากรทุกคน พร้อมจัดทำคู่มือปฏิบัติตามกฎหมาย PDPA	ทำแล้ว				ต่ำมาก			ต่ำมาก	
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (C)	7. การละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	1	1	1	1	1	L : L1: ไม่พบข้อร้องเรียนด้านการละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ I : I1: ไม่พบข้อร้องเรียนด้านการละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ I2: ไม่พบข้อร้องเรียนด้านการละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ I3: ไม่พบข้อร้องเรียนด้านการละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ
		1. มีการตรวจสอบเอกสารวิชาการทุกฉบับด้วยซอฟต์แวร์เพื่อตรวจหาการลอกเลียน และตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้ในงานวิจัย	อยู่ระหว่างดำเนินการ				ต่ำมาก			ต่ำมาก	

แบบฟอร์มรายงานผล
การดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง สถาบันนโยบายสาธารณะ
ประจำปีงบประมาณ 2568 ไตรมาสที่ 4

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง/ กิจกรรมการควบคุม	ผลการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	รายละเอียดการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้			ระบุข้อมูล (Data) ที่ใช้ประกอบการประเมิน
					L	I	LxI	L	I	LxI	
ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (S)	1. ไม่สามารถปรับตัวให้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	1	1 ต่ำมาก	3	1	3 ต่ำ	L : L1: มีการติดตามเชิงยุทธศาสตร์ ทุกไตรมาส L2: มีการทำแผนและติดตามในทุกไตรมาส I : I1: ร้อยละความสำเร็จตามแผนของสถาบันได้มากกว่าร้อยละ 90
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (O)	2. การไม่สามารถนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาประยุกต์ใช้งานได้อย่างเหมาะสม	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			2	1	2 ต่ำมาก	3	3	9 ปานกลาง	L : L1: บุคลากรมีการใช้ AI อย่างถูกต้อง และเหมาะสม I : I1: ที่ผ่านมายังไม่มีเหตุการณ์การประยุกต์ใช้ AI อย่างไม่เหมาะสมเกิดขึ้นในองค์กร
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (O)	3. ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (cyber attack)	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	1	1 ต่ำมาก	2	2	4 ต่ำมาก	L : L1: ที่ผ่านมาในระดับองค์กรยังไม่มียุทธศาสตร์การโจมตี เนื่องจากสถาบันฯ ใช้ระบบการป้องกันเดียวกับมหาวิทยาลัย I : I1: ไม่มีระบบที่ได้รับผลกระทบในปีที่ผ่านมา

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง/ กิจกรรมการควบคุม	ผลการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	รายละเอียดการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้			ระบุข้อมูล (Data) ที่ใช้ประกอบการประเมิน
					L	I	LxI	L	I	LxI	
ความเสี่ยงด้านการเงิน (F)	4. ความไม่สมดุลของรายรับและรายจ่ายที่จะกระทบต่อเงินสะสมในอนาคต	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	1	1 ต่ำมาก	1	1	1 ต่ำมาก	L : L2: อัตราส่วนรายได้ของสถาบันยังมีมากกว่ารายจ่าย I : I1: ยังไม่มีการนำเงินสะสมมาใช้ในการบริหารองค์กร
		1. มจัดทำรายงานสถานะทางการเงินเพื่อเสนอผู้บริหารในทุกๆ ไตรมาส	ทำแล้ว								
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (C)	5. การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการทุจริตในหน้าที่	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	1	1 ต่ำมาก	1	2	2 ต่ำมาก	L : L1: ในปีที่ผ่านมา ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องการทุจริต L2: ไม่พบการไม่ปฏิบัติตามกฎอย่างมีนัยสำคัญ I : I1: ไม่มีกรณีที่ทำให้เสียชื่อเสียงสถาบัน I2: ไม่มีมูลค่าความเสียหายเกิดขึ้น
		1. จัดทำคู่มือปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Manual): รวมถึงการอธิบายกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	ทำแล้ว								
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (C)	6. การดำเนินการที่ไม่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	1	1 ต่ำมาก	1	1	1 ต่ำมาก	L : L1: ในปีที่ผ่านมา ไม่มีเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลเกิดขึ้น I : I1: เนื่องจากไม่มีข้อมูลการละเมิดเกิดขึ้น
		1. สื่อสารนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้กับบุคลากรทุกคน พร้อมจัดทำคู่มือปฏิบัติตามกฎหมาย PDPA	ทำแล้ว								
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (C)	7. การละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดเพิ่มเติมระหว่างการดำเนินงาน			1	1	1 ต่ำมาก	1	1	1 ต่ำมาก	L : L1: ไม่มีการละเมิดจริยธรรมทางวิชาการเกิดขึ้น I : I1: เนื่องจากไม่มีข้อร้องเรียนการละเมิดจริยธรรมวิชาการเกิดขึ้น I2: ไม่มีมูลค่าความเสียหายใดๆ เกิดขึ้น I3: ไม่มีผู้รับโทษไม่ว่าจะในระดับใด
		1. มีการตรวจสอบเอกสารวิชาการทุกฉบับด้วยซอฟต์แวร์เพื่อตรวจหาการลอกเลียน และตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้ในงานวิจัย	ทำแล้ว								

สารสนเทศการประเมินค่าความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

สถาบันนโยบายสาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2568

จำนวน 7 ประเด็นความเสี่ยง (รวมทุกระดับความเสี่ยง เป็นความเสี่ยงเดิม 7 ประเด็น ความเสี่ยงที่ค้นพบใหม่ 0 ประเด็น)

